



**Fraunhofer**  
IAO

Fraunhofer-Institut für Arbeits-  
wirtschaft und Organisation IAO

Stuttgart, 9. und 10. November 2022

# Transforming Museum Environments

---

Innovationen für Kultureinrichtungen im  
Spannungsfeld des organisationalen und  
gesellschaftlichen Wandels

# Einleitung

---

Wie kann den Herausforderungen und Veränderungen im Museumsbetrieb mit innovativen Konzepten begegnet werden? Wie werden zeitgemäße Arbeits- und Organisationsmodelle im Museumsbetrieb sinnvoll angewandt? Welche Rolle spielt hierbei die Digitalisierung und der Einsatz von Technologien? Mit diesen Fragestellungen aus der Innenperspektive des Museums- und Kulturbetriebs beschäftigt sich der erste interaktive Teil der Veranstaltung, der zweite Teil widmet sich der Außenperspektive einer Kultureinrichtung, unter anderem mit den folgenden Themen:

- Wie können strategische Kooperationen das Museum in den Außenraum öffnen, neue Interaktionen und Formate ermöglichen, Sichtbarkeit und Zugänglichkeit erhöhen?
- Wie kann eine institutionsübergreifende Zusammenarbeit zur kollaborativen und partizipativen Problemlösung beitragen?

Auf der Veranstaltung »Transforming Museum Environments« des Fraunhofer IAO stellen interdisziplinäre Expertinnen und Experten aus Forschung und Wissenschaft anwendungsbezogene und vorausschauende Ansätze und ihre Sicht auf den Kulturbereich von morgen vor. Gemeinsam mit den Teilnehmerinnen und Teilnehmern aus dem Umfeld des Museumsbetriebs werden im Rahmen co-kreativer Sessions die Lösungen für die Praxis diskutiert und aus unterschiedlichen Perspektiven bewertet. Im Nachgang werden die Erkenntnisse als Handlungsleitfaden zusammengefasst.

# Programm

---

Mittwoch, 9. November 2022

15:30 Uhr **Registrierung**

16:00 Uhr **Impulsvortrag**

»Lets Enter the Stage for a New Era of Cultural Responsibility – How to Act Like Future Heroes«  
*Prof. Dr. Vanessa Borkmann, Teamleiterin »Smart Urban Environments«, Fraunhofer IAO*

16:45 Uhr **Einblicke in anwendbare Innovationen aus dem Forschungslabor**

– iLab: Virtual Prototyping!

*Günter Wenzel, Teamleiter »Building Culture Innovation«, Fraunhofer IAO*

– NeuroLab: Digitalisierung und die neue Partnerschaft zwischen Mensch und Maschine

*Katharina Lingelbach, Team »Applied Neuro-cognitive Systems«, Fraunhofer IAO*

– ARENA2036: Smart Building - Energiekonzepte für ein nachhaltiges Museum

*Clarissa Hack, Head of Digital Transformation, Spie Deutschland & Zentraleuropa GmbH*

20:00 Uhr **Get-together**

# Programm

---

Donnerstag, 10. November 2022

08:30 Uhr **Registrierung**

09:00 Uhr **Begrüßung**

Keynote »Wie geht Innovation im Kulturbetrieb?«

*Prof. Dr. Katharina Hölzle, Institutsleiterin,  
Fraunhofer IAO*

Talk und Interaktion zur Keynote

*Prof. Dr. Katharina Hölzle, Institutsleiterin;  
Prof. Dr. Vanessa Borkmann, Teamleiterin »Smart  
Urban Environments«; Steffen Braun, Instituts-  
direktor und Forschungsbereichsleiter »Stadtssystem-Gestaltung«, Fraunhofer IAO*

10:30 Uhr **Lightning Talk »Zeitgemäße Arbeits- und Organisationsmodelle im Betrieb?«**

*Katharina Hochfeld, Institutsdirektorin und Forschungsbereichsleiterin Responsible Research and Innovation CeRRI, Fraunhofer IAO*

11:00 Uhr **Kaffeepause**

11:15 Uhr **Workshop »Das Museum als agile Organisation und wie sieht eine Culture of Transformation aus?«**

*Katharina Hochfeld; Dr. Marie Heidingsfelder,  
Teamleiterin »CoDesign und Transferstrategien«,  
Fraunhofer IAO*

Diskussion der Workshopergebnisse und  
Ableitung der Erkenntnisse in  
Handlungsempfehlungen

**12:30 Uhr** **Lightning Talk »Neue strategische Kooperationen im Stadtsystem«**

*Steffen Braun, Institutsdirektor, Fraunhofer IAO*

Diskussion Museum und Umgebung »Wie sieht erfolgreiche Zusammenarbeit aus und wie können für Value-Co-Creation synergetische Potenziale gehoben werden?«

*Steffen Braun, Institutsdirektor; Katharina Hochfeld, Institutsdirektorin; Prof. Dr. Vanessa Borkmann, Teamleiterin, Fraunhofer IAO*

**13:00 Uhr** **Zusammenfassung und Ausblick**

**13:05 Uhr** **Ende der öffentlichen Veranstaltung**

**Kickoff-Event für das Museum Innovation Network**

Ausschließlich für Kooperationspartner des Museum Innovation Networks

**13:30 Uhr** **Mittagessen**

**14:30 Uhr** **Begrüßung der Partnerinnen und Partner des Museum Innovation Networks**

**Vorstellung des Projektteams**

**Vorstellung der Projektroadmap und Organisatorisches**

*Philipp Ciziroglou, Team »Smart Urban Environments«; Anna-Lena Reulein, Team »Smart Urban Environments«; Dr. Marie Heidingsfelder, Teamleiterin, Fraunhofer IAO*

**Co-Creative Workshops**

Gemeinsame Eingrenzung und Priorisierung der Forschungsfragen im Museum Innovation Network. Let the Journey Begin!

**17:00 Uhr** **Ende der Veranstaltung**

## Mehr Informationen zur Veranstaltung

---



<https://s.fhg.de/54H>

## Neugierig geworden?


---

 **Newsletter IAO-News und IAO-Events**  
[informationen.iao.fraunhofer.de](https://www.informationen.iao.fraunhofer.de)

 **Veranstaltungen**  
[www.iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen](https://www.iao.fraunhofer.de/de/veranstaltungen)

 **IAO-Blog**  
[blog.iao.fraunhofer.de](https://www.blog.iao.fraunhofer.de)

 **Twitter**  
[twitter.com/iaostuttgart](https://twitter.com/iaostuttgart)

 **YouTube**  
[youtube.com/user/FraunhoferIAO](https://youtube.com/user/FraunhoferIAO)